2.5 GESTION, COÛTS ET RENTABILITÉ

Évaluez le coût et le potentiel de développement de votre nouveau produit.

En ce qui concerne les coûts techniques, vous devez les utiliser pour vos estimations :

• une analyse GANTT (en utilisant Excel)

• une analyse SWOT

Pour évaluer vos coûts techniques, vous devez tenir compte du fait que le PDG de l'entreprise a fixé les contraintes suivantes au DSI pour cette année :

• un budget total de 500 000 euros pour les nouveaux projets de l'ensemble du département SI.

• l'ensemble des effectifs est limité pour l'ensemble de la DSI à 1000 hommes/jours.

• deux autres projets présentés par d'autres unités commerciales sont censés nécessiter 250 hommes/jours dans leur ensemble. Ils sont censés avoir un retour sur investissement de 4% et 2% respectivement

• chaque informaticien du département SI nécessaire pour un coût moyen de 100 euros homme/jour et chaque manager pour un coût moyen de 160 euros homme/jour

Essayez de justifier votre évaluation en présentant un scénario.

• un GANTT de GANTT pour aider le PDG à comparer les différents parcours temporels de l'ensemble des projets (le vôtre et les deux autres) et une analyse comparative des coûts (ROI).

• un GANTT de votre projet spécifique

Toute cette analyse doit avoir pour but de répondre à ces questions :

• Que mettrez-vous en place pour assurer un retour sur investissement ?

• Quelles offres/options/services payants pourriez-vous déployer pour assurer la rentabilité de votre produit ?

• Quel sera votre positionnement tarifaire par rapport à vos concurrents ? Pourquoi ?

• Pourquoi votre projet pourrait-il être choisi ? Est-il compatible avec la réalisation simultanée d'un des autres projets ?

Le fonctionnement chez Big Brother ce sont des équipes de 10 personnes, (1 manager et 9 informaticiens).

Soit 1060€/jours/équipe

2 autres projets (250 personnes) :

Projet A :

1 projet retour sur investissement : 4% (150 personnes)

Durée : 1 mois, 15 900€/jours => 318, 000€ (20 jours travaillés)

Retour sur investissement : 330 720€ (Rentabilité : 12 720€)

Projet B :

1 projet retour sur investissement : 2% (100 personnes)

Durée : 1 mois, 10 600€/jours => 212, 000€ (20 jours travaillés)

Retour sur investissement : 216 240€ (Rentabilité : 4 240€)

Notre proposition de projet :

Projet C :

1 projet retour sur investissement : 6% (120 personnes)

Durée : 1 mois, 12 720€/jours => 254, 400€ (20 jours travaillés)

Retour sur investissement : 269, 664€ (Rentabilité : 15 264€)

En effet notre proposition de projet est de très loin le plus rentable, il nécessite bien moins de ressources (30 hommes de moins soit un investissement moindre de 63 600€) que le premier projet tout en générant 2 544€ de plus que celui-ci.

Par rapport au second projet, le notre nécessite en effet plus de ressources (20 hommes de plus, soit un investissement supplémentaire de 42 400€), mais en revanche le retour sur investissement est bien plus grand une rentabilité presque 4 fois plus importante (4 240€ contre 15 264€)

Cette première conclusion nous indique que notre proposition de projet est de loin le plus intéressant à mettre en place.

Néanmoins nous ne pourrons pas (en tout cas pour le moment) lancer l’un des deux autres projets.

Explication par cas :

• Si nous décidions de lancer les projets A et B : la totalité du budget serait utilisé pour une rentabilité totale de 16 960€.

• Si nous décidions de lancer les projets A et C : nous serions hors budget (572 400€, soit 72 400€ en excès) pour une rentabilité de 27 984 €

• Si nous décidons de lancer les projets B et C : nous serions dans le budget (466 400€, soit 33 600 de marge) pour une rentabilité de 19 504 €.

Ce que nous pouvons en conclure c’est que le premier cas est le moins rentable, le second est le plus rentable mais hors budget et enfin le troisième et dernier cas est plus rentable que le premier moins que le second mais dans le budget.